

# Målstyrning

## **Politikernivån** i stat och kommun

Dessa mål styr man mot

Målstyrning ett politiskt verktyg

De av politikerna uppsatta målen måste tolkas, preciseras och görs mätbara på skolnivå

# Resultatstyrning

## **Den professionella nivån**

Resultaten styr man med

Resultatstyrning ett ekonomiskt verktyg.

I offentlig verksamhet är pengarna (resurserna) medlet och verksamheten som skapar elevernas kunnande resultatet, till skillnad mot privat verksamhet där verksamheten (produktionen) medlet och pengarna (vinsten) resultatet.

Utgående från

Blidberg, Halden, Wallin (1999) *Hur styr vi mot en bra skola?*

Skolverket

Blidberg, Halden, Wallin 1999) *Skolpolitiker, eldsjälar och andra aktörer. Hur styrkommunerna skolan.* Skolverket rapport 166.

Riksrevisionsverket RRV 2001:24 *Skolverkets tillsyn*

Lagheim (2003) *Att göra det viktiga mätbart — om resultatens betydelse för pedagogiskt ledarskap.* Rapport 2003:4 Stockholms

Utbildningsförvaltning